



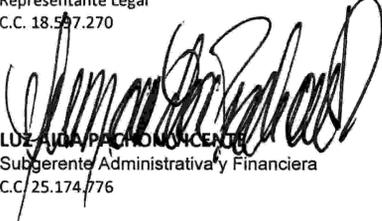
**SERVICIUDAD ESP**  
Empresa Industrial y Comercial del Estado  
NIT. 816.001.609-1  
NUIR 1-661700002



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
**Periodos contables terminados en 31-12-2020 y 31-12-2019**  
**(Cifras expresadas en pesos de colombianos)**

	31/12/2020	31/12/2019
<b>METODO DIRECTO</b>		
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Recibido por Prestación de Servicios AAA	39,372,733,781	39,672,687,662
Recibido por Rendimientos Recursos Propios	202,780,623	95,789,648
Recibidos por otros Ingresos	3,328,264,842	1,987,852,936
Ingresos recibidos para terceros-Estampillas	652,728,798	929,329,979
Pagado por comisiones recaudo	-316,733,984	-375,495,795
Pagado por Gastos Bancarios y Gravamen movim financier	-225,084,398	-180,115,212
Pagado a proveedores Suministros y Servicios	-13,759,746,368	-11,387,494,637
Pagado por seguros	-390,332,201	-343,043,979
Pagados por beneficios a los empleados	-8,777,208,429	-7,582,017,008
Pagado por aportes parafiscales y Seguridad Social	-1,884,507,281	-1,620,273,409
Pagado por servicios públicos	-289,420,646	-253,527,898
Pagado por honorarios y prestacion de servicios	-2,478,717,692	-2,599,867,842
Pagado en litigios y demandas civiles	-455,500,000	-533,814,651
Pagado por impuestos contribuciones y tasas	-5,911,763,127	-4,426,640,102
Pagado por ingresos recibidos para terceros-estampillas	-1,293,906,219	-1,170,427,408
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de operación</b>	<b>7,773,587,698</b>	<b>12,212,942,285</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Recibidos por Convenios Interadministrativos SGP	607,263,211	4,706,363,545
Recibidos por Convenios Interadministrativos distintos SGP	0	269,419,639
Recibidos por Rendimientos de Convenios Interad	2,913,108	10,675,300
Pagado por Obras-Inversion RP	-5,715,917,325	-6,188,407,597
Pagado por compra de Activos Fijos e Intangibles	-776,828,361	-826,116,526
Pagado por Obras-Inversion RECURSOS CARDER	-181,058,584	-500,221,560
Pagado por Obras-Inversion RECURSOS SGP	-134,252,836	-5,869,243,480
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de inversión</b>	<b>-6,197,880,786</b>	<b>-8,397,530,679</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Pagos de préstamos e intereses	0	-40,300,000
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de financiación</b>	<b>0</b>	<b>-40,300,000</b>
<b>Flujo de efectivo del periodo</b>	<b>1,575,706,912</b>	<b>3,775,111,607</b>
<b>Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>7,957,124,178</b>	<b>4,182,012,571</b>
<b>Saldo final de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>9,532,831,090</b>	<b>7,957,124,178</b>

  
**FERNANDO JOSE DA PENA MONTENEGRO**  
Representante Legal  
C.C. 18.577.270

  
**LUZ AJDA PACHON VICENTE**  
Subgerente Administrativa y Financiera  
C.C. 25.174.776

  
**IRMA LOPEZ HENAO**  
Contadora  
T.P 78766-T